

**Akademia Morska w Szczecinie**  
**Wydział Inżynieryjno-Ekonomiczny Transportu**  
**Instytut Zarządzania Transportem**  
**Zakład Organizacji i Zarządzania**

# **KONCEPCJA**

# **ZACHODNIOPOMORSKIEGO**

# **KLASTRA MORSKIEGO**

**prof. dr hab. Czesława Christowa**

*Szczecin, 31 stycznia 2008 rok*

# PLAN WYSTĄPIENIA

**1. DEFINICJE POJĘĆ**

**2. CEL BADAŃ**

**3. PRZEDMIOT I ZAKRES BADAŃ**

**4. METODY BADAWCZE**

**5. EFEKTY WDROŻENIA PROJEKTU**

**6. BENEFICJENCI PROJEKTU**

**7. PLAN I HARMONOGRAM DZIAŁAŃ**

# 1. DEFINICJE POJĘĆ

**MIANEM GOSPODARKI MORSKIEJ OKREŚLA  
SIĘ TE RODZAJE DZIAŁALNOŚCI  
GOSPODARCZEJ, KTÓRE SĄ ZWIĄZANE  
Z WYKORZYSTANIEM ZASOBÓW  
LUB WŁAŚCIWOŚCI MORZA.**



**W SFERZE GOSPODARKI MORSKIEJ DZIAŁA WIELE PRZEDSIĘBIORSTW, ORGANIZACJI GOSPODARCZYCH, UCZELNI, URZĘDÓW, INSTYTUCJI ORAZ JEDNOSTEK ORGANIZACYJNYCH, KTÓRE ŁĄCZĄ CECHY WSPÓLNE, MIANOWICIE:**

- ❖ ŚRODOWISKO WODNE STANOWIĄCE PODSTAWĘ ICH DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ (MORZA, OCEANY, SYSTEM ZWIĄZANYCH Z MORZEM WODNYCH DRÓG ŚRÓDLĄDOWYCH),
- ❖ WSPÓŁPRACA I KONKURENCJA NA KRAJOWYM I GLOBALNYM RYNKU,
- ❖ POLITYKA I STRATEGIA ROZWOJU,
- ❖ SYSTEM PRAWNY
- ❖ INNE ZWIĄZKI NATURY MATERIALNEJ I KULTUROWEJ.

**MIMO SPECYFIKI I ODREBNOŚCI GOSPODARKE MORSKĄ ŁĄCZĄ Z GOSPODARKĄ NARODOWĄ SILNE WIĘZY FUNKCJONALNE, INFORMACYJNE, EKONOMICZNE I SPOŁECZNE.**

## **DEFINICJA POJĘCIA „KLASTER”**

**KLASTER** JEST TO CELOWO UTWORZONA GRUPA PRZEDSIĘBIORSTW POWIĄZANYCH FUNKCJONALNIE W CELU OSIĄGNIĘCIA WARTOŚCI DODANEJ W WYNIKU SYNERGII DZIAŁAŃ GOSPODARCZYCH I ORGANIZATORSKICH, KTÓRYCH PRZEDMIOTEM JEST PROJEKTOWANIE I REALIZACJA WSPÓLNYCH WIZJI, MISJI I STRATEGII MARKETINGOWYCH, KOORDYNOWANIE POLITYKI POZYSKIWANIA KAPITAŁU, KSZTAŁTOWANIE RELACJI Z WŁADZAMI LOKALNYMI, OTOCZENIEM POLITYCZNYM, SAMORZĄDOWYM I SPOŁECZNYM.

## **2. CEL BADAŃ**

**CELEM BADAŃ  
JEST STWORZENIE MODELU  
I TEORETYCZNYCH PODSTAW ORGANIZACJI  
ZACHODNIOPOMORSKIEGO  
KLASTRA MORSKIEGO,  
W SKŁAD KTÓREGO WEJDĄ  
PRZEDSIĘBIORSTWA I JEDNOSTKI  
ORGANIZACYJNE GOSPODARKI MORSKIEJ  
WOJEWÓDZTWA ZACHODNIOPOMORSKIEGO**

**W POLSKIEJ GOSPODARCE NIE ISTNIEJĄ  
KLASTRY MORSKIE.**

**AKTUALNY STAN WIEDZY W ZAKRESIE MODELOWANIA,  
ORGANIZACJI I FUNKCJONOWANIA  
KLASTRÓW MORSKICH  
JEST NIEWYSTARCZAJĄCY.**

**WIEDZA NA TEMAT KLASTRÓW MORSKICH  
JEST ROZPROSZONA I DOTYCHCZAS NIE ZOSTAŁA  
WYKORZYSTANA W PRAKTYCE.**



**W POLITYCE GOSPODARCZEJ PAŃSTWA I REGIONU  
STYMULOWANIE PROCESÓW TWORZENIA  
KLASTRÓW PRZEMYSŁOWO-USŁUGOWYCH  
POWINNO BYĆ TRAKTOWANE JAKO JEDNO  
Z NARZĘDZI PRZEKSZTAŁCANIA REGIONALNYCH  
MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW  
W PRZEDSIĘBIORSTWA O DZIAŁANIU GLOBALNYM  
ORAZ SPOSÓB ZMNIEJSZANIA RÓŻNIC W POZIOMIE  
ROZWOJU GOSPODARCZEGO REGIONÓW.**



## **PRZEDSIĘBIORSTWA TWORZĄCE KLASTER MOGĄ UZYSKAĆ WIĘKSZĄ KONKURENCYJNOŚĆ PRZEDE WSZYSTKIM POPRZEZ:**

- ❖ **RACJONALNY PODZIAŁ ZADAŃ WE WSZYSTKICH OBSZARACH DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ,**
- ❖ **ZINTEGROWANE DZIAŁANIA MARKETINGOWE,**
- ❖ **SZEROKI DOSTĘP DO INFORMACJI I WIEDZY,**
- ❖ **UZYSKIWANIE KORZYŚCI SKALI,**
- ❖ **OBNIŻANIE KOSZTÓW,**
- ❖ **SKUTECZNIEJSZE POZYSKIWANIE INWESTORÓW I FUNDUSZY STRUKTURALNYCH UE.**

**KLASTRY KUMULUJĄ WIEDZĘ, INFORMACJĘ  
I UMIEJĘTNOŚCI WYKORZYSTUJĄC JE BARDZIEJ  
EFEKTYWNI W PORÓWNANIU  
Z POJEDYNCZYMI PRZEDSIĘBIORSTWAMI.**

**ZACHODNIOPOMORSKI KLASTER MORSKI**  
POWSTAŁBY JAKO PRZEMYSŁOWO-USŁUGOWY  
SYSTEM GOSPODARCZY SKŁADAJĄCY SIĘ  
Z PODMIOTÓW PRODUKCYJNYCH I USŁUGOWYCH,  
UCZELNI, URZĘDÓW ADMINISTRACJI MORSKIEJ  
I ŚRÓDLĄDOWEJ ORAZ ORGANIZACJI  
ZAWODOWYCH I SPOŁECZNYCH  
FUNKCJONUJĄCYCH W RAMACH SZEROKO  
ROZUMIANEJ GOSPODARKI MORSKIEJ.

**LIDEREM PRZEDSIĘWZIĘCIA BĘDZIE  
AKADEMIA MORSKA W SZCZECINIE  
– RESORTOWA UCZELNIA MORSKA.**

**W SKŁAD ZACHODNIOPOMORSKIEGO KLASTRA MORSKIEGO WEJDĄ  
ZACHODNIOPOMORSKIE PRZEDSIĘBIORSTWA I JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE  
SEKTORA GOSPODARKI MORSKIEJ, DO KTÓRYCH NALEŻĄ:**

- PRZEDSIĘBIORSTWA USŁUG PORTOWYCH,
- ZACHODNIOPOMORSKIE CENTRUM LOGISTYCZNE – PORT SZCZECIN,
  - TERMINAL PRZEŁADUNKU GAZU PŁYNNEGO GAZOPORT I BAZA PROMÓW MORSKICH W ŚWINOUJŚCIU,
  - PRZEDSIĘBIORSTWA ŻEGLUGI MORSKIEJ I ŚRÓDLĄDOWEJ,
  - PRZEDSIĘBIORSTWA TURYSTYKI MORSKIEJ,
  - STOCZNIE PRODUKCYJNE I REMONTOWE,
  - PRZEDSIĘBIORSTWA TRANSPORTOWE, SPEDYCYJNE I LOGISTYCZNE,
  - PRZEDSIĘBIORSTWA RYBOŁÓWSTWA I PRZETWÓRSTWA RYBNEGO,
  - BIURA PROJEKTÓW BUDOWNICTWA MORSKIEGO,
  - PRZEDSIĘBIORSTWA POGŁĘBIARSKIE,
  - ZARZĄDY MORSKICH PORTÓW,
  - URZĘDY ADMINISTRACJI MORSKIEJ I ŚRÓDLĄDOWEJ,
  - INSTYTUCJE FINANSOWE I UBEZPIECZENIOWE,
- PRZEMYSŁ PRZYPORTOWY I PALIWOWY,
- PRZEDSIĘBIORSTWA USŁUG INFORMATYCZNYCH,
- MARYNARKA WOJENNA,
- OŚRODKI NAUKOWE I UCZELNIE PROWADZĄCE BADANIA NAUKOWE I KSZTAŁCĄCE KADRY DLA GOSPODARKI MORSKIEJ.



## **CELE GŁÓWNE TWORZENIA I FUNKCJONOWANIA ZACHODNIOPOMORSKIEGO KLAstra MORSKIEGO:**

- 1. ZRÓWNOWAŻONY, ZINTEGROWANY I EFEKTYWNY ROZWÓJ  
POLSKIEJ GOSPODARKI MORSKIEJ ZGODNY Z ZAŁOŻENIAMI  
POLITYKI MORSKIEJ UE,**
- 2. ZWIĘKSZENIE UDZIAŁU GOSPODARKI MORSKIEJ  
W PRODUKCIE KRAJOWYM BRUTTO,**
- 3. ZWIĘKSZENIE DYNAMIKI ROZWOJU I KONKURENCYJNOŚCI  
REGIONU ZACHODNIOPOMORSKIEGO,**
- 4. ZWIĘKSZENIE KONKURENCYJNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTW  
GOSPODARKI MORSKIEJ TWORZĄCYCH KLASTER,**
- 5. ZAPOCZĄTKOWANIE PROCESU EFEKTYWNEJ KONCENTRACJI  
I KONSOLIDACJI PRZEDSIĘBIORSTW GOSPODARKI MORSKIEJ  
W UKŁADZIE WERTYKALNYM I HORYZONTALNYM  
ORAZ PONADBRANŻOWYM I PONADREGIONALNYM,**
- 6. TWORZENIE SYSTEMU ZINTEGROWANEGO ZARZĄDZANIA  
OBSZARAMI MORSKIMI.**

## **CELE CZĄSTKOWE TWORZENIA I FUNKCJONOWANIA ZACHODNIOPOMORSKIEGO KLAstra MORSKIEGO (1/2)**

- 1. ZWIĘKSZENIE AKTYWNOŚCI, EFEKTYWNOŚCI I KONKURENCYJNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTW GOSPODARKI MORSKIEJ,**
- 2. ZWIĘKSZENIE JAKOŚCI PRODUKTÓW I USŁUG BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO ZWIĄZANYCH ZE ŚRODOWISKIEM MORSKIM,**
- 3. ZWIĘKSZENIE WARTOŚCI DODANEJ PRZEDSIĘBIORSTW GOSPODARKI MORSKIEJ,**
- 4. ZWIĘKSZANIE ELASTYCZNOŚCI DZIAŁAŃ ORAZ DOSTOSOWYWANIA SIĘ DO WYMAGAŃ RYNKU,**
- 5. TWORZENIE WSPÓLNYCH INICJATYW PROMOCYJNYCH I EKSPORTOWYCH,**
- 6. ROZPOWSZECHNIANIE NOWYCH TECHNOLOGII W OBRĘBIE KLAstra,**

## **CELE CZĄSTKOWE TWORZENIA I FUNKCJONOWANIA ZACHODNIOPOMORSKIEGO KLAstra MORSKIEGO (2/2)**

7. UZYSKIWANIE EFEKTÓW SKALI POPRZEZ INTEGRACJĘ DZIAŁAŃ W RAMACH KLAstra MORSKIEGO,
8. ROZWIJANIE SIECI WSPÓŁPRACY ORAZ UŁATWIENIE WYMIANY INFORMACJI I WIEDZY MIĘDZY PRZEDSIĘBIORSTWAMI GOSPODARKI MORSKIEJ,
9. ROZWÓJ PRZEDSIĘWZIĘĆ INWESTYCYJNYCH TYPU JOIN VENTURES,
10. MOŻLIWOŚĆ WYKORZYSTYWANIA ATUTÓW (MOCNYCH STRON) I ZMNIEJSZENIA NIEDOSKONAŁOŚCI (SŁABYCH STRON) KAŻDEGO Z PRZEDSIĘBIORSTW GOSPODARKI MORSKIEJ ZGRUPOWANYCH W KLASTRZE,
11. ROZWIJANIE KULTURY ORGANIZACYJNEJ, ZWIĘKSZANIA ZAUFANIA WŚRÓD PRZEDSIĘBIORCÓW MORSKICH ORAZ STOSOWANIE ZASAD ETYKI BIZNESU,
12. ZWIĘKSZENIE ZDOLNOŚCI DO KREOWANIA MIEJSC PRACY W REGIONIE ZACHODNIOPOMORSKIM.

**ZASTOSOWANIE WYNIKÓW BADAŃ  
PRZYCZYNI SIĘ DO ZWIĘKSZENIA  
KONKURENCYJNOŚCI I INNOWACYJNOŚCI  
POLSKIEJ GOSPODARKI MORSKIEJ.**



## **PROJEKT JEST ŚCIŚLE POWIĄZANY Z:**

- 1. POLITYKĄ MORSKĄ POLSKI W UE,**
- 2. KRAJOWYM PROGRAMEM RAMOWYM,  
IX STRATEGICZNY OBSZAR BADAWCZY INFRASTRUKTURA  
TRANSPORTOWA. W ZAKRES ZAGADNIEŃ TEGO PRIORYTETU  
WCHODZĄ ELEMENTY BUDOWY I EKSPLOATACJI ŚRODKÓW  
TRANSPORTU MORSKIEGO ZE SZCZEGÓLNYM  
WYRÓŻNIENIEM PROBLEMATYKI NISZ RYNKOWYCH,**
- 3. REGIONALNĄ STRATEGIĄ INNOWACYJNOŚCI, KTÓREJ ZAPISY  
MÓWIĄ O KONIECZNOŚCI PODNIESIENIA INNOWACYJNOŚCI  
W REGIONIE SZCZEGÓLNIE POPRZEZ WZMOCNIENIE  
WSPÓŁPRACY PRZEDSIĘBIORSTW Z JEDNOSTKAMI  
NAUKOWYMI REGIONU NAKIEROWANYMI NA ROZWÓJ  
GOSPODARKI OPARTEJ NA WIEDZY,**
- 4. STRATEGIĄ ROZWOJU WOJEWÓDZTWA  
ZACHODNIOPOMORSKIEGO I POMORSKIEGO, DLA KTÓRYCH  
ROZWÓJ GOSPODARKI MORSKIEJ MA PRIORYTETOWE  
ZNACZENIE.**

## **3. PRZEDMIOT BADAŃ**

### **PRZEDMIOTEM BADAŃ**

**JEST POLSKA GOSPODARKA MORSKA  
ZE SZCZEGÓLNYM UWZGLĘDNIENIEM  
MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW  
PRODUKCYJNO-USŁUGOWYCH DZIAŁAJĄCYCH  
W WOJEWÓDZTWIE ZACHODNIOPOMORSKIM  
WRAZ Z ICH KOOPERANTAMI.**

## **GŁÓWNE OBSZARY GOSPODARKI MORSKIEJ:**

- 1. TRANSPORT MORSKI,**
- 2. PORTY MORSKIE,**
- 3. TRANSPORT WODNY ŚRÓDLĄDOWY,**
- 4. PRZEMYSŁ OKRĘTOWY,**
- 5. MORSKI PRZEMYSŁ WYDOBYWCZY,**
- 6. RYBOŁÓWSTWO, RYBACTWO I PRZETWÓRSTWO,**
- 7. BADANIA NAUKOWE I ROZWÓJ,**
- 8. EDUKACJA I ZASOBY LUDZKIE,**
- 9. ADMINISTRACJA MORSKA I ŚRÓDLĄDOWA,**
- 10. DZIEDZICTWO MORSKIE ORAZ ROZWÓJ ŚWIADOMOŚCI MORSKIEJ,**
- 11. TURYSTYKA MORSKA I ŚRÓDLĄDOWA,**
- 12. INNE OBSZARY DZIAŁALNOŚCI ZWIĄZANE ZE ŚRODOWISKIEM MORSKIM.**

**GOSPODARKA MORSKA JEST INTEGRALNĄ CZĘŚCIĄ  
GOSPODARKI NARODOWEJ.**

**JEJ ROZWÓJ ZALEŻY OD ROZWOJU INNYCH DZIAŁÓW  
GOSPODARKI, GŁÓWNIIE PRZEMYSŁU, HANDLU,  
TRANSPORTU, USŁUG, A PRZEDE WSZYSTKIM  
OD INFRASTRUKTURY TRANSPORTU I POWIĄZAŃ  
TRANSPORTOWYCH PORTÓW Z ZAPLECZEM  
GOSPODARCZYM PAŃSTWA, UMOŻLIWIAJĄCYCH  
TRANSPORT ŁADUNKÓW HANDLU ZAGRANICZNEGO  
I TRANZYTU DROGĄ MORSKĄ.**



**KOMISJA EUROPEJSKA FORMUŁUJĄC SWOJE CELE  
W SFERZE ZARZĄDZANIA NA LATA 2005-2009  
ZADEKLAROWAŁA:**

**„SZCZEGÓLNĄ POTRZEBĘ POSIADANIA  
WSZECHSTRONNEJ POLITYKI MORSKIEJ,  
PROWADZĄCEJ DO ROZWINIĘCIA  
W SPOSÓB EKOLOGICZNIE ZRÓWNOWAŻONY,  
DOBRZE PROSPERUJĄCEJ  
GOSPODARKI MORSKIEJ OPARTEJ NA WIEDZY,  
NOWYCH TECHNOLOGIACH  
I INNOWACJACH”.**

## **CELEM POLITYKI MORSKIEJ UE JEST:**

- 1. ZACHOWANIE EUROPEJSKIEGO PRZYWÓDZTWA W MORSKIM ZRÓWNOWAŻONYM ROZWOJU,**
- 2. BUDOWANIE WZAJEMNEGO ZROZUMIENIA I WSPÓLNEJ WIZJI ROZWOJU GOSPODARKI MORSKIEJ WŚRÓD PAŃSTW UE,**
- 3. STWORZENIE SKUTECZNYCH NARZĘDZI (PRAWNYCH, INSTYTUCJONALNYCH, ORGANIZACYJNYCH, KADROWYCH, FINANSOWYCH) WSPOMAGAJĄCYCH WDROŻENIE POLITYKI MORSKIEJ UE.**

**DOKUMENT „W KIERUNKU PRZYSZŁEJ POLITYKI MORSKIEJ UNII: EUROPEJSKA WIZJA OCEANÓW I MÓRZ” (BRUKSELA 2006) BYŁ PODSTAWĄ EUROPEJSKIEJ DEBATY NA TEMAT PRZYSZŁEJ, ZINTEGROWANEJ POLITYKI MORSKIEJ UE, KTÓREJ IDEA JEST SFORMUŁOWANIE DŁUGOFALOWEJ RÓWNOWAGI MIĘDZY EKONOMICZNYMI, A SOCJALNYMI I ŚRODOWISKOWYMI SKUTKAMI EKSPLOATACJI ŚRODOWISKA MÓRZ I OCEANÓW W PROCESIE DYNAMICZNEGO ROZWOJU GOSPODARKI MORSKIEJ.**

**ZAKŁADA SIĘ, ŻE POLITYKA MORSKA ZOSTANIE  
ZBUDOWANA NA DWÓCH FILARACH, MIANOWICIE:**

- 1. STRATEGII LIZBOŃSKIEJ,**
- 2. TEMATYCZNEJ STRATEGII  
DLA ŚRODOWISKA MORSKIEGO.**



**PIERWSZY FILAR OZNACZA CIĄGŁE INWESTOWANIE  
W WIEDZĘ I UMIEJĘTNOŚCI PROWADZĄCE  
DO ZWIĘKSZANIA JAKOŚCI PRACY, KONKURENCYJNOŚCI  
GOSPODARKI MORSKIEJ I ZATRUDNIENIA.**

**DRUGI ZAŚ DO OCHRONY  
I RACJONALNEGO WYKORZYSTANIA ŚRODOWISKA  
MORSKIEGO W MYŚL ZASAD PRZYJĘTEGO  
PRZEZ KOMISJĘ EUROPEJSKĄ DOKUMENTU  
„TEMATYCZNA STRATEGIA DLA ŚRODOWISKA  
MORSKIEGO”.**

**POLITYKA MORSKA PRZYCZYNI SIĘ TAKŻE DO ROZWOJU  
OBSZARÓW PRZYBRZEŻNYCH.**

**ZADANIEM, W RAMACH POLITYKI MORSKIEJ UE,  
JEST STWORZENIE SYSTEMU ZINTEGROWANEGO ZARZĄDZANIA  
STREFĄ PRZYBRZEŻNĄ ORAZ GOSPODARCZE ZINTEGROWANIE  
OBSZARÓW MORSKICH I LĄDOWYCH, A TAKŻE WSPIERANIE  
FINANSOWE REGIONÓW PRZYBRZEŻNYCH.**

**W RAMACH PRZYSZŁEJ POLITYKI MORSKIEJ ZOSTANĄ  
STWORZONE INSTRUMENTY I METODY ZAPEWNIAJĄCE  
SPÓJNOŚĆ MIĘDZY LĄDOWYMI I MORSKIMI OBSZARAMI W CELU  
UNIKNIĘCIA NAKŁADANIA SIĘ PRZEPISÓW LUB PRZENOSZENIA  
NIEROZWIĄZANYCH PROBLEMÓW W ZAKRESIE PLANOWANIA  
PRZESTRZENNEGO NA MORZE.**

**ZGODNIE Z ZALECENIAMI UNII EUROPEJSKIEJ,  
„POLITYKA MORSKA POWINNA BYĆ ZINTEGROWANA,  
OBEJMUJĄCA WSZYSTKIE SEKTORY  
I MULTIDYSCYPLINARNA, NIE POWINNA STANOWIĆ  
ZWYKŁEGO ZBIORU PIONOWEGO POLITYK  
SEKTOROWYCH”.**

**JAKO DOKUMENT I JAKO WSPÓLNA IDEA, POLITYKA  
MORSKA PAŃSTW UE BĘDZIE W PRAKTYCE INTEGROWAĆ  
WSZYSTKIE OBSZARY (DZIEDZINY, SEKTORY) GOSPODARKI  
MORSKIEJ ORAZ ŁĄCZYĆ KONKURENCYJNE INTERESY  
W OBSZARACH MORSKICH I PRZYBRZEŻNYCH.**

**ZASADA ZINTEGROWANEGO ZARZĄDZANIA WYRAŻA  
SIĘ W OKREŚLENIU DALEKOSIĘŻNEJ WIZJI ROZWOJU  
GOSPODARKI MORSKIEJ POJMOWANEJ  
JAKO SYSTEM, KTÓREGO ELEMENTAMI  
SĄ POSZCZEGÓLNE DZIEDZINY (OBSZARY)  
GOSPODARKI MORSKIEJ, POWIĄZANE ZE SOBĄ,  
MIĘDZY INNYMI W ORGANIZACJE GOSPODARCZE,  
ZWANE  
PRZEMYSŁOWO-USŁUGOWYMI  
KLASTRAMI MORSKIMI.**



**WARUNKIEM KONKURENCYJNOŚCI GOSPODARKI MORSKIEJ UE  
JEST BOWIEM ZROZUMIENIE IDEI WEWNĘTRZNYCH POWIĄZAŃ  
ORAZ INTERAKCJI POMIĘDZY JEJ DZIEDZINAMI.**

**IDEA TA STAŁA SIĘ PRZESŁANKĄ ORGANIZACJI KLASTRÓW  
MORSKICH, KTÓRE W EUROPIE TWORZĄ ORGANIZACJĘ  
EUROPEJSKICH SIECI KLAstra MORSKIEGO.**

**W POLSCE KONCEPCJA TWORZENIA **KLASTRÓW MORSKICH**  
ZNAJDUJE SIĘ W POCZĄTKOWEJ FAZIE BADAŃ I ROZWOJU.**

****KLASTER MORSKI** STANOWIĄCY PRZEDMIOT NINIEJSZEGO  
PROJEKTU MOŻE BYĆ TRAKTOWANY JAKO INSTRUMENT  
REALIZACJI POLSKIEJ POLITYKI MORSKIEJ W UE.**

## **4. METODY BADAWCZE**

**BADANIA OBJĘTE PROJEKTEM ZOSTANĄ**

**PRZEPROWADZONE GŁÓWNIEM PRZY ZASTOSOWANIU:**

- **ANALIZY SYSTEMOWEJ,**
- **METOD STATYSTYCZNYCH I GRAFICZNYCH,**
- **ANALIZY STRATEGICZNEJ,**
- **METOD MODELOWANIA,**
- **METOD INFORMATYCZNYCH.**

**BADANIA MAJĄ CHARAKTER INTERDYSCYPLINARNY.**

**AKTUALNY STAN WIEDZY W ZAKRESIE MODELOWANIA,  
ORGANIZACJI, FINANSOWANIA I FUNKCJONOWANIA KLASTRÓW  
MORSKICH JEST NIEWYSTARCZAJĄCY I ROZPROSZONY.  
NIEZNANE SĄ TAKŻE W PEŁNI MOŻLIWOŚCI STOSOWANIA  
W POLSCE INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH,  
FISKALNYCH I PRAWNYCH WYKORZYSTYWANYCH  
PRZEZ PRZEDSIĘBIORSTWA ZGRUPOWANE W KLASTRY  
MORSKIE W ROZWIĘTYCH KRAJACH UE.**

**BADANIA BĘDĄ STANOWIĆ ORYGINALNY WKŁAD  
W TWORZENIE NOWYCH ORGANIZACJI GOSPODARCZYCH  
SKUPIAJĄCYCH ZACHODNIOPOMORSKIE PRZEDSIĘBIORSTWA  
GOSPODARKI MORSKIEJ W CELU ZWIĘKSZENIA OBSZARÓW  
WSPÓŁPRACY I KONKURENCJI.**

**ZACHODNIOPOMORSKI KLASTER MORSKI STANIE SIĘ  
INSTRUMENTEM REALIZACJI POLITYKI I STRATEGII ROZWOJU  
POLSKIEJ GOSPODARKI MORSKIEJ ZINTEGROWANEJ  
Z GOSPODARKĄ MORSKĄ UE.**

## **5. EFEKTY WDROŻENIA PROJEKTU**

**DOWODEM ZAPOTRZEBOWANIA NA WYNIKI PROJEKTU JEST OGROMNE ZAINTERESOWANIE IDEAŃ BUDOWY KLASTRA MORSKIEGO WŚRÓD PRZEDSIĘBIORCÓW SEKTORA GOSPODARKI MORSKIEJ W WOJEWÓDZTWIE ZACHODNIOPOMORSKIM.**

**SZANSĄ URZECZYWISTNIENIA IDEI ORGANIZACJI ZACHODNIOPOMORSKIEGO KLASTRA MORSKIEGO JEST POGŁĘBIANIE WIEDZY NA TEMAT KLASTRÓW MORSKICH ORAZ STWORZENIE MODELU I HARMONOGRAMU DZIAŁAŃ PROWADZĄCYCH DO JEGO WDROŻENIA.**

**W ZASADZIE NIE WYSTĘPUJE RYZYKO NIETYKORZYSTANIA WYNIKÓW BADAŃ ZAKŁADAJĄC, IŻ ZAINTERESOWANIE ŚRODOWISKA GOSPODARKI MORSKIEJ ORGANIZACJĄ KLASTRA BĘDZIE NA AKTUALNYM POZIOMIE.**

**W REALIZACJI PRZEDSIĘWZIĘCIA ISTOTNĄ ROLĘ ODGRYWA CZYNNIK CZASU.**



**PLANOWANY WYNIK KOŃCOWY BĘDZIE MIAŁ WPŁYW NA  
ZWIĘKSZENIE KONKURENCYJNOŚCI SEKTORA GOSPODARKI  
MORSKIEJ WOJEWÓDZTWA ZACHODNIOPOMORSKIEGO.**

**MOŻE STAĆ SIĘ PRAKTYCZNYM ROZWIĄZANIEM MODELOWYM  
DLA INNYCH REGIONÓW NADMORSKICH.**

**ZACHODNIOPOMORSKI KLASTER MORSKI BĘDZIE ORGANIZACJĄ  
WSPÓŁPRACUJĄCĄ Z KLASTRAMI MORSKIMI UE.**

**KIERUNEK BADAŃ NAD BUDOWĄ KLASTRÓW MORSKICH  
JEST ZGODNY Z WYTYCZNYMI POLITYKI MORSKIEJ UE.**

**WDROŻENIE OPTYMALNEGO MODELU  
ZACHODNIOPOMORSKIEGO KLAstra MORSKIEGO  
PO SPEŁNIENIU OKREŚLONYCH WARUNKÓW  
ORGANIZACYJNYCH, INFORMACYJNYCH,  
PRAWNYCH I KADROWYCH PODNIESIE  
KONKURENCYJNOŚĆ ZACHODNIOPOMORSKICH  
PRZEDSIĘBIORSTW GOSPODARKI MORSKIEJ  
ORAZ PRZYNIESIE KORZYŚCI  
O ZRÓŻNICOWANYM OBSZARZE ODDZIAŁYWANIA.**

## **KORZYŚCI W SKALI KRAJU:**

**(1/2)**

- 1. WPROWADZENIE DO BUDŻETU PAŃSTWA ŚRODKÓW FINANSOWYCH WYNIKAJĄCYCH Z FISKALNYCH ZOBOWIĄZAŃ PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH O DUŻYM POTENCJALE,**
- 2. WPROWADZENIE DO BUDŻETU PAŃSTWA ŚRODKÓW FINANSOWYCH WYNIKAJĄCYCH Z FISKALNYCH ZOBOWIĄZAŃ MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW (DOSTAWCÓW I KOOPERANTÓW),**
- 3. WPROWADZENIE DO BUDŻETU PAŃSTWA ŚRODKÓW FINANSOWYCH Z TYTUŁU ZOBOWIĄZAŃ FISKALNYCH PRACOWNIKÓW ZATRUDNIONYCH W PRZEDSIĘBIORSTWACH UCZESTNICZĄCYCH W PROCESIE BUDOWY STATKÓW,**
- 4. OCHRONA MIEJSC PRACY W PRZEDSIĘBIORSTWACH GOSPODARKI MORSKIEJ, OGRANICZENIE JEDNOCZEŚNIE ZOBOWIĄZAŃ BUDŻETOWYCH WYNIKAJĄCYCH ZE WSPARCIA DLA OSÓB UBOGICH I BEZROBOTNYCH,**

## KORZYŚCI W SKALI KRAJU:

(2/2)

5. **POPRAWA SKUTECZNOŚCI WYKORZYSTYWANIA WSPIERAJĄCYCH ŚRODKÓW UNIJNYCH PRZEZNACZONYCH NA BADANIA I ROZWÓJ ORAZ NA AKTYWIZACJĘ MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW, A TAKŻE INFRASTRUKTURĘ TRANSPORTOWĄ,**
6. **SKIEROWANIE, POPRZECZ PROJEKTY CELOWE, ŚRODKÓW FINANSOWYCH NA ROZWÓJ NAUKI ORAZ WDRAŻANIE NOWOCZESNYCH PRODUKTÓW I USŁUG,**
7. **STWORZENIE MOŻLIWOŚCI KOMERCYJNEJ INTEGRACJI PIONOWEJ I POZIOMEJ POLSKICH I UNIJNYCH PRZEDSIĘBIORSTW GOSPODARKI MORSKIEJ,**
8. **PODNIESIENIE KNOW HOW PRACOWNIKÓW MINISTERSTW ZAJMUJĄCYCH SIĘ SEKTOREM GOSPODARKI MORSKIEJ, PARLAMENTARZYSTÓW RP ORAZ POLSKICH MENEDŻERÓW SEKTORA W ZAKRESIE METOD I INSTRUMENTÓW ZDOBYWANIA PRZEWAGI KONKURENCYJNEJ PRZEDSIĘBIORSTW GOSPODARKI MORSKIEJ.**



## **KORZYŚCI W SKALI REGIONU:**

- 1. ZMNIEJSZENIE BEZROBOCIA,**
- 2. ZWIĘKSZENIE INNOWACYJNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTW REGIONU,**
- 3. ZWIĘKSZENIE AKTYWNOŚCI MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW REGIONU PEŁNIĄCYCH FUNKCJĘ DOSTAWCÓW I KOOPERANTÓW PRZEDSIĘBIORSTW ARMATORSKICH I STOCZNI,**
- 4. ZWIĘKSZENIE WPŁYWU ŚRODKÓW FINANSOWYCH POCHODZĄCYCH Z LOKALNYCH ZOBOWIĄZAŃ FISKALNYCH PRZEDSIĘBIORSTW,**
- 5. OŻYWIENIE GOSPODARSTWA REGIONU.**

**EFEKTEM PROWADZONYCH BADAŃ BĘDZIE TAKŻE ORYGINALNY WKŁAD NAUKOWY W DZIEDZINIE ZARZĄDZANIA I NAUK EKONOMICZNYCH.**

## **6. BENEFICJENCI PROJEKTU**

**POTENCJALNYMI ODBIORCAMI WYNIKÓW BADAŃ NAUKOWYCH SĄ PRZEDSIĘBIORSTWA, URZĘDY I INSTYTUCJE DZIAŁAJĄCE W NASTĘPUJĄCYCH OBSZARACH GOSPODARKI MORSKIEJ:**

- TRANSPORT MORSKI, • PORTY MORSKIE, • TRANSPORT WODNY ŚRÓDLĄDOWY, • PRZEMYSŁ OKRĘTOWY, • MORSKI PRZEMYSŁ WYDOBYWCZY, • RYBOŁÓWSTWO, • RYBACTWO I PRZETWÓRSTWO RYBNE, • BADANIA NAUKOWE I ROZWÓJ, • EDUKACJA I ZASOBY LUDZKIE, • ADMINISTRACJA MORSKA I ŚRÓDLĄDOWA, • TURYSTYKA WODNA, • INNE OBSZARY DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ ZWIĄZANE ZE ŚRODOWISKIEM MORSKIM.

**WDROŻENIE PROJEKTU ZACHODNIOPOMORSKIEGO KLASTRY MORSKIEGO ZWIĘKSZY KONKURENCYJNOŚĆ PRZEDSIĘBIORSTW ZORGANIZOWANYCH W KLASTRZE.**



**DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ**



**Akademia Morska w Szczecinie**  
**Wydział Inżynieryjno-Ekonomiczny Transportu**  
**Instytut Zarządzania Transportem**  
**Zakład Organizacji i Zarządzania**

# **KONCEPCJA**

# **ZACHODNIOPOMORSKIEGO**

# **KLASTRA MORSKIEGO**

**prof. dr hab. Czesława Christowa**

*Szczecin, 31 stycznia 2008 rok*